

RED

PXR

LATINOAMÉRICA
PAGO POR RESULTADOS



BOLETÍN **2020**



1

Red Latinoamericana de Pago por Resultados

Somos un grupo de expertos en la práctica que hemos estado al frente de la estructuración e implementación de los mecanismos de pago por resultados (PxR) en la región.

En nuestra RED se encuentran aquellos actores que han conocido de primera mano los retos a los que nos enfrentamos en cada país a la hora de implementar estos instrumentos innovadores, y por ende, contamos con valiosos y detallados aprendizajes que esperamos informen la toma de decisiones y la evolución de los instrumentos en la región.

La RED está conformada por organizaciones que han tenido distintos roles en la promoción de los mecanismos de pago por resultados en Argentina, Brasil, Chile, Colombia, México y Perú. Asimismo, contamos con organizaciones internacionales expertas que han asesorado la estructuración e implementación de mecanismos de pago por resultados tanto en la región como en otros continentes.

Nuestras acciones están orientadas lo largo de las siguientes líneas de trabajo:

- Gestión, sistematización y difusión de conocimiento.
- Desarrollo y fortalecimiento de capacidades mutuas.
- Implementación de mecanismos de PxR locales y generación de oportunidades de negocio conjuntas.
- Identificación de oportunidades de colaboración estratégicas para impulsar el ecosistema regional.



2 América Latina y sus desafíos

El año de 2020 desafió al mundo. Para América Latina, la Covid-19 significó la profundización de las enormes brechas estructurales ya existentes en la región. Económicamente, los impactos representaron un severo aumento de la pobreza, con una pérdida de 7,7% del PIB y una caída de la economía del 8,1% (CEPAL, 2020).¹

En el centro de todo está la población más vulnerable. El Banco Interamericano de Desarrollo (BID) publicó el más reciente informe² del mercado laboral de América Latina, donde se evidenciaba que, hacia febrero de 2021, la región había perdido ya algo más de 15 millones de empleos. A nivel mundial, en el pico de la pandemia, aproximadamente 1.600 millones de niños no asistían a la escuela, resultando en una pérdida de aprendizaje sin precedentes para esta generación.

Frente a todos estos retos tan complejos, los contratos basados en resultados, desarrolla-

dos para financiar la promoción de soluciones eficientes en temáticas como la capacitación laboral, la falta de vivienda estable y la educación, están jugando un importante papel al fomentar la innovación y la creatividad enfocadas en lograr mejores resultados para las poblaciones más desfavorecidas.

La flexibilidad característica de estos mecanismos permite la adaptación a escenarios cambiantes. En todo el mundo observamos contratos en implementación que lograron modificar rápidamente la gestión de las intervenciones sociales para seguir apoyando a sus participantes bajo la crisis de la Covid-19. En América Latina no fue distinto. Las experiencias de los Bonos de Impacto Social en Argentina y Colombia demuestran el poder de la colaboración entre los actores involucrados para lograr resultados positivos de inserción laboral en contextos imprevisibles.

Si bien la dedicación de la comunidad científica nos trajo buenas noticias con el inicio de la distribución de vacunas, los impactos de la crisis persistirán durante 2021 y más allá. A medida que los países identifiquen caminos

para la reconstrucción económica, estas herramientas innovadoras contribuirán a fortalecer distintas iniciativas al incentivar la articulación entre el sector público y el privado, la transparencia y el uso de evidencia para la toma de decisiones, con el fin de lograr un impacto mayor y una gestión más eficiente de los recursos públicos disponibles.

Cómo organizaciones expertas al frente de la promoción de los mecanismos de Pago por Resultados en América Latina, desde la Red PXR hemos identificado y, en muchos casos, contribuido a la generación de experiencias exitosas y buenas prácticas, las cuales reflejamos en este boletín para seguir fomentando la consecución de resultados tangibles y valiosos para un mayor número de personas.

¡Disfrute la lectura!

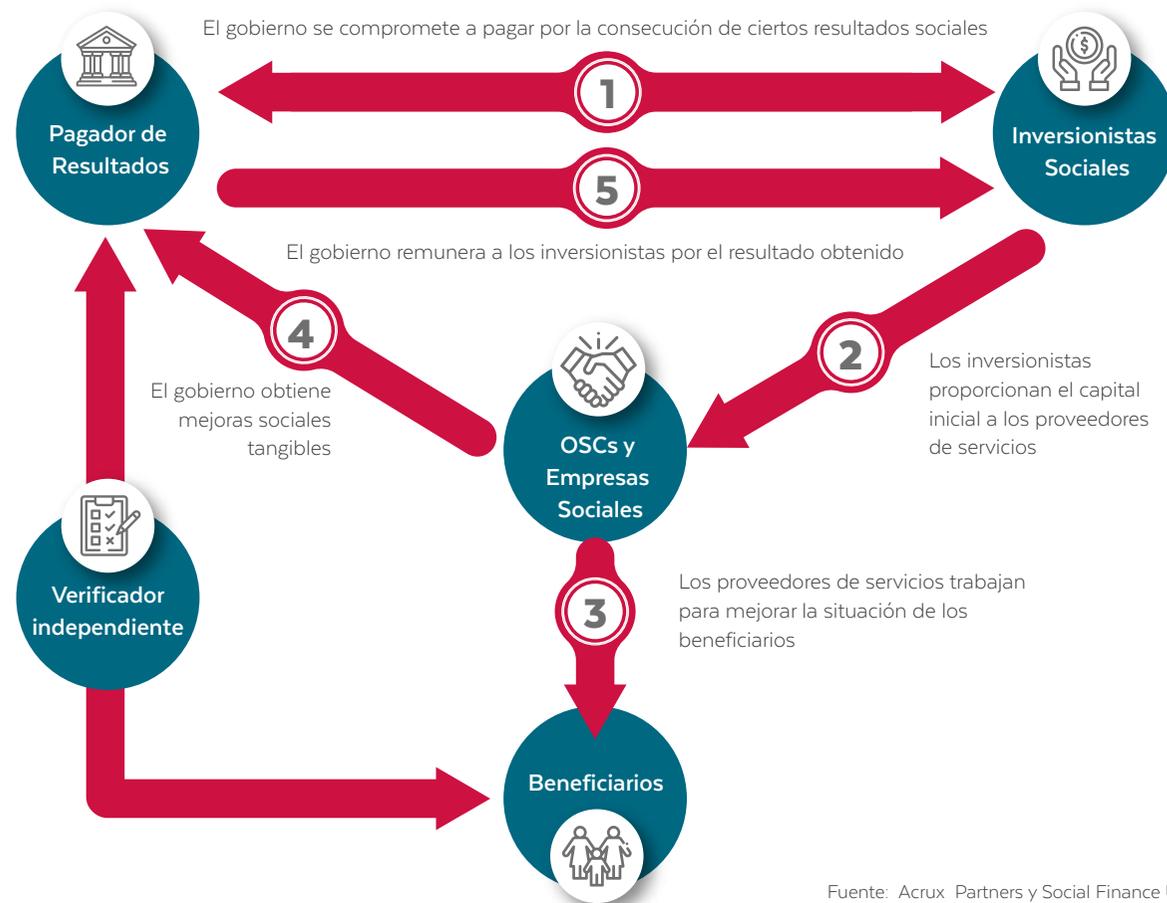
¹ Datos referentes a la región de América Latina y el Caribe

² Observatorio Laboral COVID-19 - BID

3 Funcionamiento de un Contrato de Impacto Social*

Es un instrumento de financiamiento innovador que permite abordar una problemática social prioritaria con un enfoque de “pago por resultados”, alineando a los siguientes actores:

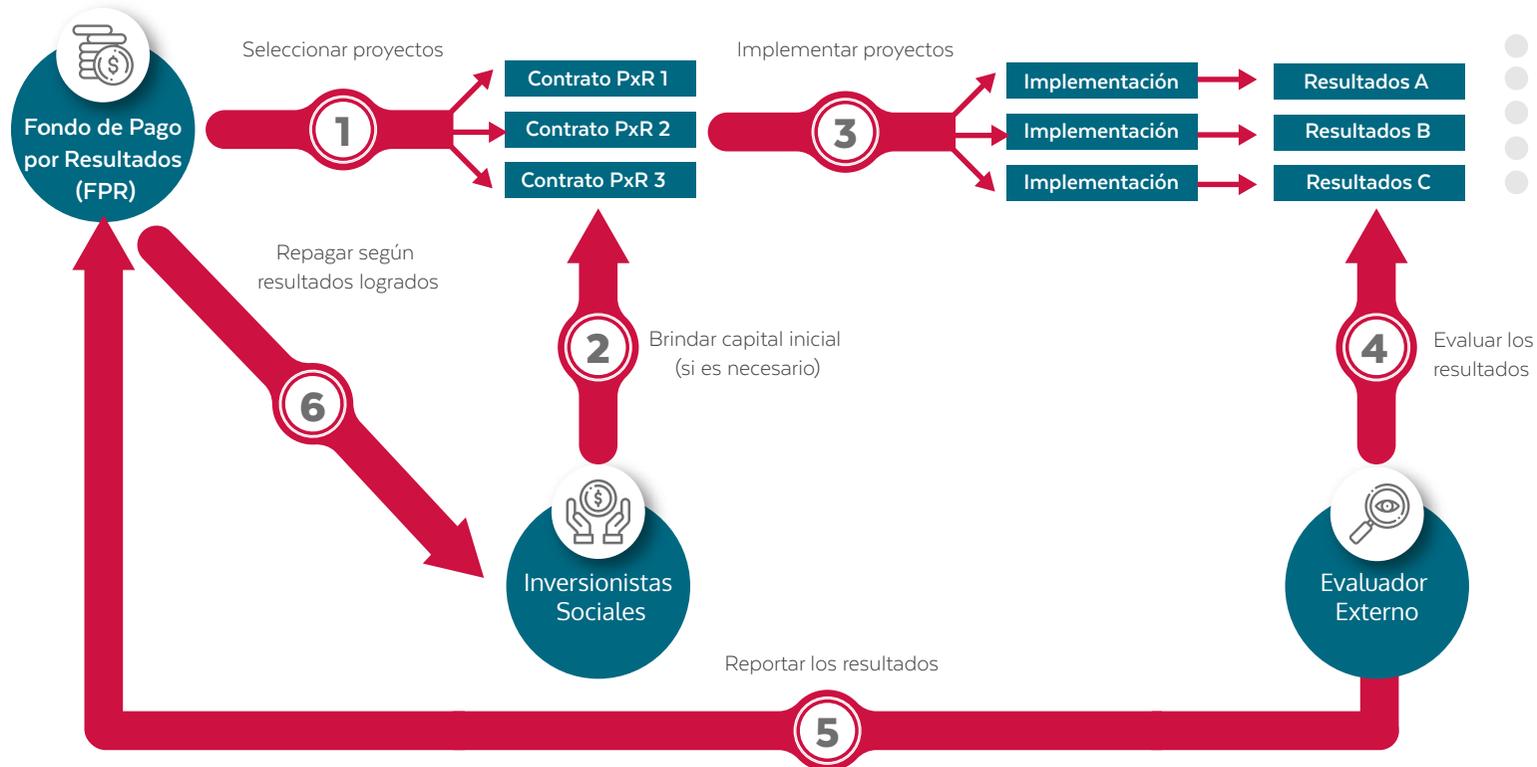
- Los pagadores públicos (p.ej. la administración) y/o privados (p.ej. la filantropía), que se comprometen a pagar por resultados específicos y cuantificables.
- Los inversores, que proporcionan el capital inicial.
- Los proveedores de servicios, que utilizan esta inversión para financiar las intervenciones enfocadas en el problema que se está tratando de resolver durante un período de tiempo preestablecido.
- Si, y solo si, los resultados buscados se logran, el pagador reembolsa a los inversores el capital invertido más un retorno financiero, cuyo monto está correlacionado con el grado de mejora en los indicadores de impacto social.



*En Brasil, Chile y México llevan el nombre de Contratos de Impacto Social (CIS), en Colombia y Perú, Bonos de Impacto Social (BIS) y en Argentina Vínculos de Impacto Social (VIS).

4 Funcionamiento de un Fondo de Pago por Resultados

Un Fondo de PxR* es un mecanismo de financiamiento que permite implementar varios contratos de impacto social (u otros instrumentos de pago por resultados) simultáneamente, bajo un marco de financiamiento común, logrando así mayor eficiencia, aprendizaje e impacto.



*Un Fondo de Pago por Resultados es un vehículo financiero que permite aunar los fondos de varios donantes que desean pagar por ciertos resultados sociales una vez que estos se han obtenido. En este sentido, no se trata de un fondo de inversión, pues los pagos solo se realizan una vez verificada la contraprestación (el resultado), por lo que el donante no corre riesgo alguno de perder su capital.

5 Nuestro propósito

Apoyar al sector público y privado a desarrollar soluciones eficaces a problemáticas sociales en América Latina a través del uso de lógicas de pago por resultados.

¿CÓMO LO HACEMOS?

Innovación

- Desarrollo de nuevos modelos de financiación y gestión.
- Para el sector social: innovación metodológica, gestión adaptativa de los programas, uso de datos.
- Para el sector privado: cambio de donación a inversión; involucramiento del sector en la gestión de programas sociales.
- Para el sector público: aprendizajes para escalar y desarrollar políticas públicas eficientes.

Promoción de la colaboración

- Trabajo intersectorial.
- Colaboración entre distintos niveles de gobierno.
- Promoción internacional, generación de alianzas con organismos multilaterales y otras organizaciones especializadas en la temática.
- Fomento de la colaboración Sur-Sur.
- Articulación de alianzas entre proveedores.

Competencia técnica

- Expertos en distintas modalidades de PxR y en su adaptación a las necesidades y particularidades de la región.
- Capacidad de articular diálogo entre sectores (privado, público y sociedad civil).
- Experiencia en uso y análisis de datos para la toma de decisiones basadas en evidencia.

Trabajo en Red

- Presencia multi-geográfica.
- Red de contactos extensa - alcance global.
- Intercambio continuo de aprendizajes.
- Multiplicidad de actores miembros y perspectivas: legales, intermediarios, implementadores, financiadores.

6 Nuestro impacto

Efectos positivos del Pago por Resultados

Consecución de resultados sociales tangibles

- Cambio de mirada: de foco en actividades a foco en resultados medibles.
- Adaptación continua a las necesidades y el contexto - monitoreo continuo, flexibilidad y espacio para innovar.
- Alineación entre el gasto público y la inversión social hacia un objetivo común.

Mejora de la política pública social

- Uso más efectivo de recursos públicos.
- Transparencia en el uso de recursos.
- Decisiones basadas en evidencia.
- Mayor enfoque en prevención.
- Innovación de alto impacto.

Soluciones adaptadas a las personas

- Enfoque en necesidades y trayectorias individuales.
- Diseño a medida de la persona y adaptación continua a la misma.
- Integración de la voz del participante en la configuración de los programas.



7 2020

Participación en eventos



7

2020

“Environmental Finance Awards Impact 2020”



En 2020, la reconocida publicación “Environmental Finance” galardonó al primer Vínculo de Impacto Social (VIS) de Argentina en la categoría “Inversión del año/Educación”. Los “Environmental Finance Awards Impact” se celebran anualmente con la finalidad de reconocer el trabajo de los inversores de impacto global.

Este premio es un importante reconocimiento al trabajo conjunto de Acrux Partners, BID Lab, Social Finance UK, Beccar Varela, Fundación Alimentaris y el Gobierno de la Ciudad de Buenos Aires en la estructuración, lanzamiento e implementación del VIS Proyectá tu Futuro.

Evaluación de Impacto de “Empleando Futuro”

En diciembre de 2020, la Universidad EA-FIT publicó el documento “Evaluación del Impacto de Empleando Futuro – Primer Bono de Impacto Social (BIS) en América Latina” comisionado por el programa BIS en Colombia (SIBs.CO).

“La evaluación presenta evidencia de efectos positivos y significativos para los participantes de “Empleando Futuro”. Lo anterior sugiere que el esquema de pago por resultados y el cambio en los incentivos de todos los participantes puede ser



un antídoto que ayude a generar efectos de corto plazo y a prolongar en el tiempo de los efectos positivos de futuros programas de formación e intermediación laboral.”

El documento completo puedes consultar en el siguiente enlace: <https://bit.ly/3t1qmUY>

Nota Técnica

Bonos de impacto social en América Latina

El trabajo pionero de BID Lab en la región: Lecciones aprendidas

Esta publicación del BID Lab tiene el objetivo de capturar las lecciones aprendidas acerca del desarrollo de BIS en América Latina, y se enfoca en los cinco países pioneros en este campo: Colombia, Argentina, Chile, México y Brasil.

El estudio hace una mirada retrospectiva para examinar lo que se ha hecho y una mirada prospectiva para considerar alter-

nativas para superar los desafíos encontrados. Además, el estudio contiene las reflexiones del BID Lab y otros actores claves sobre las lecciones aprendidas, tanto a nivel de los BIS como del ecosistema.

Acceda al documento completo (esp/ing):

<https://publications.iadb.org/en/social-impact-bonds-latin-america-idb-labs-pioneering-work-region-lessons-learn>

8

Mapa de mecanismos de Pago por Resultados en América Latina

CBD ALCANCE

Meta: Aumentar la matriculación en bachillerato de los estudiantes en Chiapas.

Análisis de PpRs para intervenciones WASH en escuelas públicas en México

Meta: Policy paper para identificar la pertinencia y elementos de viabilidad de los instrumentos PpR.

Estructuración de PpR para Primera Infancia con la Fundación del Instituto Mexicano de Seguro Social (IMSS)

Meta: Crear una vía de escalamiento para implementar la intervención en un estado del sur de México.

Bien Público - Alianza para el Pago por Resultados

Meta: Fomentar y realizar programas con impacto social y medioambiental, sostenibles, de costos efectivos y costos eficientes basados en modelos de pago por resultados.

VIS Projectá tu futuro

Meta: Lograr la empleabilidad y habilidades para el trabajo de mil jóvenes de alta vulnerabilidad social y económica entre 17 y 24 años.

PXR por la emergencia alimentaria

Meta: Disminuir el hambre y la malnutrición en personas que sufren hambre, especialmente en niños/as y adolescentes de entre 0 y 18 años de edad.

Contrato de Impacto Social para el desarrollo de la lecto-escritura en niños y niñas de Chile

Meta: Lograr que todos los niños y niñas de contextos vulnerables lean y escriban de manera comprensiva cuando lleguen a 4° básico (y desde 1° básico), así como dejar capacidades instaladas en el sistema educativo una vez finalizado el programa.

Estado: Si bien en 2019 se entró en la fase de ejecución y se midieron resultados de proceso, posteriormente cerrado de manera anticipada, principalmente debido a la pandemia COVID-19.

BIS Empleando Futuro

Meta: Lograr la colocación y la retención laboral a 3 meses de 766 personas pertenecientes a población vulnerable.

BIS Cali Progresa con Empleo

Meta: Lograr la retención laboral a 6 meses de 599 personas pertenecientes a población vulnerable. Adicionalmente, se tenían también como métricas la colocación de 856 personas y la retención a 3 meses de 856 personas.

BID Sostenibilidad Asháninkas

Meta: Aumentar el ingreso de 4000 indígenas y garantizar la sostenibilidad ambiental de sus territorios.

Contrato de Impacto Social: "Mejorando el empleo de jóvenes marginados en Nuevo León, México"

Meta: Acceso al empleo de jóvenes participantes y retención del empleo a 6 y 9 meses.

Fondo de Pago por Resultados

Meta: Lanzar de dos a cuatro Bonos de Impacto Social en empleo de población vulnerable y formar el equipo del Fondo que permitirá generar innovación en esquemas de pago por resultados al interior del Gobierno.

1ª Chamada SITAWI de Contratos de Impacto Social

Meta: Analizar la viabilidad de dos CIS en el tema de capacitación al empleo.

Los proyectos en que han participado hasta el momento las organizaciones que conforman la Red se encuentran en distintos estados de desarrollo:

-  **EJECUTADOS:** Estos proyectos ya fueron ejecutados, por lo que se cuenta con información sobre su estructura, aprendizajes sobre su desarrollo y resultados verificables.
-  **EN ESTRUCTURACIÓN/CONTRATACIÓN:** A la fecha, estos proyectos se encuentran ya diseñados, pero en fase de contratación, por lo que sólo se tiene información técnica.
-  **EN EJECUCIÓN:** A la fecha, estos proyectos se encuentran en fase de implementación, por lo que se cuenta con detalles de estructuración y diseño, pero no con resultados verificables.
-  **EN DISEÑO:** El contenido técnico de estos proyectos se está aún cerrando, por lo que no se tienen definiciones finales todavía.
-  **INTERRUMPIDOS:** El desarrollo de estos proyectos se la visto interrumpido temporal o definitivamente.



Ejecutado



Colombia

BIS Cali Progresa con Empleo

Meta: Lograr la retención laboral a 6 meses de 599 personas pertenecientes a población vulnerable. Adicionalmente, la colocación y la retención a 3 meses de 856 personas.

Contexto: El diseño e implementación del segundo BIS en Colombia, Cali Progresa con Empleo, que, a pesar de enfrentar durante la mitad de su ejecución uno de los contextos laborales más difíciles que ha tenido Colombia por causa de la pandemia del coronavirus, logró buenos resultados.

La Alcaldía de Cali y BID Lab con recursos del el Programa de Cooperación Económica y Desarrollo de la Embajada de Suiza en Colombia (SECO) fueron co-pagadores de este segundo BIS. Corporación Inversor fue el intermediario de este Bono.

Cabe resaltar que el número de inversionistas en Cali Progresa con Empleo se duplicó con respecto al primer BIS implementado en Colombia, fomentando la participación de nuevos operadores en el esquema.

RESULTADOS:

Colocación:
1030 personas (120% cumplimiento de la meta)

Retención a 3 meses:
774 personas (90% cumplimiento de la meta)

Retención a 6 meses:
550 (92% cumplimiento de la meta)

Estado: Finalizó ejecución diciembre 2020.



En Ejecución



Colombia

Fondo de Pago por Resultados

Contexto: El Gobierno nacional, a través de Prosperidad Social, con el apoyo del Programa SIBs.CO y el trabajo articulado entre el Laboratorio de Innovación del Banco Interamericano de Desarrollo (BID-Lab), el Programa de Cooperación Económica y Desarrollo de la Embajada de Suiza en Colombia (SECO) y Fundación Corona constituyeron un **vehículo de financiación que permite el desarrollo conjunto de múltiples proyectos de pago por resultados bajo una misma estructura de contratación.**

El Fondo de Pago por Resultados es el primero en Colombia y América Latina y constituye una plataforma de innovación pública para el desarrollo de programas sociales bajo mecanismos de pago por resultados, en articulación con el sector privado, que permitan la generación de aprendizajes e insumos para contribuir a mejorar la política pública y al fortalecimiento institucional.

En el marco del Reto Empleo, se lanzará durante el primer trimestre de 2021 el **Bono de Innovación en Emergencia**, con el objetivo de contribuir con soluciones efectivas en resultados de empleo formal, asociados con la colocación y permanencia laboral en el empleo durante tiempos de crisis, para población en situación de vulnerabilidad.

Estado: El Fondo inició operación en marzo de 2020



En Ejecución



Argentina

VIS Proyectá tu futuro

Meta: Lograr la empleabilidad y habilidades para el trabajo de mil jóvenes de alta vulnerabilidad social y económica entre 17 y 24 años.

Contexto: Cuando se realizó el estudio de factibilidad para este VIS, Argentina tenía la tasa de desempleo juvenil más alta de todos los países de América Latina, alcanzando el 24,7% en 2017, con indicadores particularmente altos en el sur de Buenos Aires, donde los jóvenes tienen un 70% más de probabilidades de estar desempleados que sus pares en el resto de Buenos Aires.

Desde la experiencia positiva del VIS se están desarrollando conversaciones iniciales con actores clave del Cono-Sur para lanzar un Fondo de Pago por Resultados Regional en empleo y reconversión al empleo.

RESULTADOS

El VIS finalizó el segundo año de ejecución con 1.101 jóvenes que se inscribieron en los cursos de capacitación de los cuales:

- **1071** finalizaron el curso;
- **283** se insertaron laboralmente;
- Un total de **151** jóvenes mantuvieron el empleo por 4 meses y hasta la fecha **58** de ellos mantuvieron su empleo por 12 meses.

La tasa de éxito del programa es del **35% (34.75)**, aún cuando el programa se desarrolló en contexto de crisis macroeconómica y el segundo año bajo la crisis del COVID-19.



Argentina

PXR por la emergencia alimentaria

Meta: Disminuir el hambre y la malnutrición en personas que sufren hambre, especialmente en niños/as y adolescentes de entre 0 y 18 años de edad.

- **Contexto:** Inseguridad alimentaria: En Argentina más de 10 millones de personas se encontraban por debajo de la línea de la pobreza sin acceso a un conjunto de necesidades alimentarias consideradas esenciales (2019). Para el segundo semestre del año 2020 esta cifra se había duplicado.
- El día 18.09.2019 el senado argentino aprobó el proyecto que solicitaba prorrogar la ley de emergencia alimentaria.
- Según la Segunda Encuesta Nacional de Nutrición y Salud (2019) más del 40% de los niños en Argentina padecen obesidad o sobrepeso.

RESULTADOS*:

- **88.547** personas asistidas > Cumplimiento de **87,3%** de la meta proyectada a 12 meses)
- **446.048 kilos de alimentos** (frutas y verduras) > cumplimiento de **33%** de la meta proyectada a 12 meses

*Ejecutados a 4 meses



En Ejecución



Brasil

1ª Chamada de Contratos de Impacto Social SITAWI

Objetivos: Analizar la viabilidad dos CIS en empleabilidad para las municipalidades de

Nova Friburgo – Rio de Janeiro y del Campo Limpo Paulista, en São Paulo. Los proyectos fueron seleccionados en la 1ª Convocatoria para Contratos de Impacto Social de Brasil, lanzada por SITAWI con el objetivo de identificar y dar apoyo a proyectos gubernamentales con alto potencial de impacto social.

Estado: conclusión jun/2021 (análisis)

Apoyo: Instituto Sabin y FAPERJ (Fundação de Amparo à Pesquisa do Estado do Rio de Janeiro)



En Diseño



México

Análisis de PpRs para intervenciones WASH en escuelas públicas en México

Meta: Policy paper para identificar la pertinencia y elementos de viabilidad de los instrumentos de PpR

RESULTADOS ESPERADOS:

Lograr interés de los actores para impulsar hacia una agenda de aprendizajes en el tema.



México

Estructuración de PpR para Primera Infancia con la Fundación del Instituto Mexicano de Seguro Social (IMSS)

Meta: Crear una vía de escalamiento para implementar la intervención en un estado del sur de México.

Contexto: La Fundación IMSS cuenta con un proyecto piloto con resultados exitosos de una intervención preventiva de salud para los primeros 1500 días de vida (incluyendo el embarazo) de un bebé.

RESULTADOS ESPERADOS:

- **Reducir prevalencia de obesidad** durante el embarazo, preeclampsia, diabetes gestacional prematura y retraso del crecimiento intrauterino en el grupo intervenido;
- Incrementar en **30%** la lactancia materna hasta los **6 meses**;
- **Favorecer** un desarrollo neurológico adecuado del bebé;
- **Reducir** el riesgo de obesidad y comorbilidades del bebé.

Otras Iniciativas



Colombia

Fondo “OFFER” (Outcomes Fund For Education Results)

Estado: En estructuración/Contratación

Metas: Lograr que todos los estudiantes en Colombia tengan un acceso equitativo a la educación, y oportunidades equivalentes de retención y desempeño escolar, mediante la contratación de proyectos específicos enfocados en cada una de estas áreas y desarrollados bajo esquemas de pago por resultados.

Contexto:

- Los resultados educativos en Colombia son dispares y las oportunidades de acceder a la educación, permanecer en la escuela y tener un buen desempeño no son equitativas;
- La población está dispersa geográficamente y las poblaciones rurales muestran las mayores brechas de desempeño;

- Los enfoques de financiación tradicionales no están consiguiendo el impacto deseado para las poblaciones más desfavorecidas, muchas de las cuales tienen necesidades específicas (regiones fronterizas, Amazónica, costera, PDETs* y comunidades indígenas).

Actores:

- Global Affairs Canada,
- Fundación Bancolombia, Fundación Nutresa, Fundación Sura, Fundación Empresarios por la Educación (FExE),
- Ministerio de Educación Colombia

*Los Programas de Desarrollo con Enfoque Territorial (PDET) son un instrumento especial de planificación y gestión a 15 años, que tienen como objetivo estabilizar y transformar los territorios más afectados por la violencia, la pobreza, las economías ilícitas y la debilidad institucional, y así lograr el desarrollo rural que requieren estos 170 municipios.



Otras Iniciativas



Chile

Bien Público - Alianza para el Pago por Resultados

Estado: En diseño

Meta: Fomentar que todos los niños, niñas y adolescentes que viven en contextos vulnerables accedan a una educación de calidad, utilizando para ello un modelo de pago por resultados.

RESULTADOS ESPERADOS PARA 2021:

Preparar el lanzamiento del primer reto a abordar por parte de Bien Público: la promoción de la retención escolar. Esto implica:

- a) **Articular una alianza sólida** compuesta por múltiples actores, definir el sistema de gobernanza y las principales líneas estratégicas de Bien Público para los próximos años.
- b) Instalar capacidades en **5 organizaciones** que aborden la retención escolar, en cuanto a diseño de

programa, creación de teoría de cambio, elaboración de indicadores, monitoreo en tiempo real y evaluación de resultados.

- c) **Levantar datos sólidos** sobre la retención escolar y sus factores predictivos para la construcción de contratos de pago por resultados en el 2022.
- d) Definir las métricas y el **modelo de pago por resultados** para el 2022, diseñar la oportunidad de inversión y levantar los financiamientos necesarios, seleccionar a los programas más relevantes para la implementación del primer reto
- e) **Generar aprendizaje continuo** en torno a la educación y a la gestión orientada a resultados, y diseñar e implementar un plan de incidencia para instalar los modelos de Pago por resultados como una alternativa de financiamiento a nivel del Estado.



Chile

Contrato de Impacto Social para el desarrollo de la lecto-escritura en niños y niñas de Chile

Meta: Lograr que todos los niños y niñas de contextos vulnerables lean y escriban de manera comprensiva.

RESULTADOS ESPERADOS:

1. Favorecer el desarrollo de habilidades de lecto-escritura en niños y niñas, desde kinder a 4° básico.
2. Fomentar que docentes y directivos promuevan el desarrollo de habilidades de lecto-escritura en sus estudiantes.

*Estado: Si bien en 2019 se entró en la fase de ejecución y se midieron resultados de proceso, posteriormente cerrado de manera anticipada, principalmente debido a la pandemia COVID-19.

9

Impacto del COVID-19 en mecanismos de PxR

Impactos inmediatos y a largo plazo:

- **Salud, educación & empleo** - COVID-19 va a tener un impacto muy significativo en sectores en los que existe amplia experiencia en el uso de BIS;
- **Poblaciones vulnerables** - COVID-19 afecta desproporcionadamente a las poblaciones más desfavorecidas. Los instrumentos de PxR permiten enfocar intervenciones en poblaciones concretas y crear incentivos específicos para servir las mejor;
- **Sector público** - Los impactos económicos del COVID-19 van a resultar en menores ingresos para las arcas públicas durante años venideros. Los BIS permiten hacer un uso más efectivo de recursos económicos escasos;
- **Incertidumbre generalizada** - Los próximos años van a traer un periodo de gran incertidumbre en el contexto político y económico, hasta que los efectos de la pandemia desaparezcan del todo. En este contexto cambiante, es imperativo el uso de instrumentos de política social flexibles, como los BIS.

Tendencias Latam

TENDENCIAS QUE ESTAMOS VIENDO EN LA REGIÓN

Escala



Fondos de PxR sector público
Cofinanciación con la cooperación internacional

Construcción de Ecosistemas



Reforma legislativa
Desarrollo de capacidades Red LatAm (regional)
Diseminación de primeros aprendizajes

Creatividad y Adaptación



Fondos público-privados
Fondos de PxR sector privado
Uso de principios PxR en programas tradicionales

CONTACTOS: PARA MÁS INFORMACIÓN SOBRE LOS MECANISMOS DE PXR EN SU PAÍS O SOBRE LA RED PXR, CONTACTE CON:

ARGENTINA

ACRUX PARTNERS

Maria Laura Tinelli
m.tinelli@acruxpartners.com

BECCAR VARELA

Evangelina Petrizza
epetrizza@beccarvarela.com

FUNDACIÓN ALIMENTARIS

Eugenia Concina Haín
administracion.ar@alimentaris.org

BRASIL

SITAWI - FINANCE FOR GOOD

Leonardo Letelier
lletelier@sitawi.net

CHILE

FUNDACIÓN SAN CARLOS DE MAIPO

Rafael Rodríguez
rrodriguez@fsancarlos.cl

COLOMBIA

CORPORACION INVERSOR

Cesar Rodriguez
crodriguez@inversor.org.co

FUNDACIÓN CORONA

Daniel Uribe
duripeb@fcorona.org

INSTIGLIO

Sebastian Osorio
sebastian.osorio@instiglio.org

MEXICO

HENDERSON&ALBERRO

Irina Alberro
irina.alberro@gmail.com

PERU

INSTIGLIO

Siegrid Holler
siegrid.holler@instiglio.org

REINO UNIDO

SOCIAL FINANCE LTD (UK)

Marta Garcia
marta.garcia@socialfinance.org.uk



RED
PXR
LATINOAMÉRICA
PAGO POR RESULTADOS